



社会人基礎知識 B/S・P/Lの基本

本日のゴール

社会人の基礎知識！
B/S・P/Lの基本的な知識を身につける

Table of contents

- B/Sとは？P/Lとは？
- B/Sを読む
- P/Lを読む
- 決算書からビジネスをみる

貸借対照表（Balance sheet : B/S）

資産・負債・純資産で構成され
企業の一時点での財政状態を示す

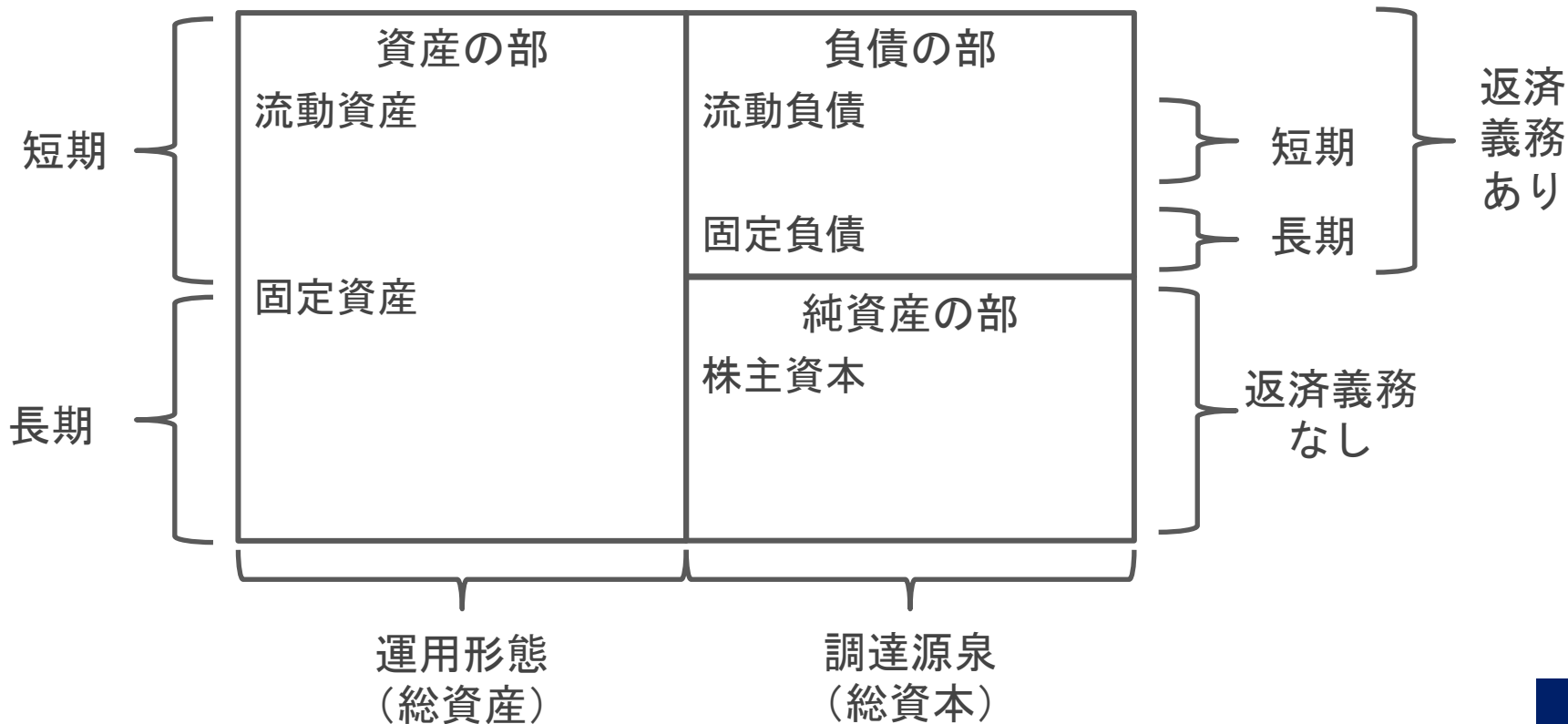
資産：負債・純資産で調達した資本の運用を示す

負債：返済義務のある資本（他人資本）

純資産：返済不要の資本（自己資本）

貸借対照表 (Balance sheet : B/S)

貸借対照表



「利益」とはなんですか？

利益の意味

売上総利益（通称：粗利）

売上から売上原価を引いた基本的な利益

営業利益

主たる営業活動による利益、本業の収益力を示す

経常利益（通称：ケイツネ）

本業を含めた事業全体から経常的に得られる利益

税引前当期純利益

経常利益から一時的な損益を加減した税引前の利益

当期純利益

税引前当期純利益から税金を差引いた最終的な利益

B/Sを読む

WORKSHOP

どちらが財務上安全ですか？

A社のB/S

単位：円

資産の部		負債の部	
流動資産	1,000,000	流動負債	900,000
固定資産	1,800,000	固定負債	1,300,000
		純資産の部	
		株主資本	600,000

B社のB/S

単位：円

資産の部		負債の部	
流動資産	800,000	流動負債	1,000,000
固定資産	1,400,000	固定負債	400,000
		純資産の部	
		株主資本	800,000

自己資本比率：資本の調達源泉の観点

A社のB/S

単位：円

資産の部		負債の部	
流動資産	1,000,000	流動負債	900,000
		固定負債	1,300,000
固定資産	1,800,000	純資産の部	
		株主資本	600,000

B社のB/S

単位：円

資産の部		負債の部	
流動資産	800,000	流動負債	1,000,000
		固定負債	400,000
固定資産	1,400,000	純資産の部	
		株主資本	800,000

財務安全性の指標：自己資本比率（％）

$$\text{自己資本比率} = \text{自己資本} / \text{総資本} \times 100$$

自己資本比率の目安

～10% : 倒産リスクが非常に高い

11%～20% : 倒産リスクあり

21%～40% : 一般的な水準

41%以上 : 安定している

※平成26年度の全産業の自己資本比率平均は38.6%

B/Sを読むポイント

B/Sを読むポイント

横のバランスから流動比率を読む

B/S	
単位：円	
資産の部	負債の部
流動資産 1,000,000	流動負債 900,000
	固定負債 1,300,000
固定資産 1,800,000	純資産の部
	株主資本 600,000

横のバランスから
自己資本比率を読む

決算書からビジネスをみる

WORKSHOP

それぞれの企業でしょう？

単位：百万円

	A社		B社		C社	
売上高	1,143,003	100%	502,901	100%	1,321,512	100%
△売上原価	578,992	50.7%	339,735	67.6%	951,489	72%
売上総利益	564,011	49.3%	163,166	32.4%	370,022	28%
△販売費 及び一般管理費	431,091	37.7%	121,297	24.1%	335,376	25.4%
営業利益	132,920	11.6%	41,868	8.3%	34,646	2.6%

A～C社は三越伊勢丹ホールディングス／ファーストリテイリング／しまむら
それぞれの企業でしょうか？（個人ワーク20分）

※決算書以外は調べてOK

解説：売上規模をみる

単位：百万円

	A社		B社		C社	
売上高	1,143,003	100%	502,901	100%	1,321,512	100%
△売上原価	578,992	50.7%	339,735	67.6%	951,489	72%
売上総利益	564,011	49.3%	163,166	32.4%	370,022	28%
△販売費 及び一般管理費	431,091	37.7%	121,297	24.1%	335,376	25.4%
営業利益	132,920	11.6%	41,868	8.3%	34,646	2.6%

三越伊勢丹ホールディングス：高額商品を取り揃える

ファーストリテイリング：良質な衣類を安価に提供

しまむら：ファーストリテイリングよりもさらに安価

SPA戦略をとる企業の決算書を比べてみよう

単位：百万円

	ニトリ		ABCマート		JINS	
売上高	387,605	100%	188,045	100%	1,321,512	100%
△売上原価	185,948	48.0%	84,317	44.8%	951,489	24.9%
売上総利益	201,658	52.0%	103,727	55.2%	370,022	75.1%
△販売費 及び一般管理費	138,583	35.8%	69,601	37%	335,376	58.1%
営業利益	63,073	16.3%	34,126	18.1%	34,646	17%

SPA戦略をとる企業は低い原価率がポイント
売上原価を抑えた分3大販管費に投資をして売上を伸ばすことができる
SPA戦略をとることで高い営業利益率を得られる