

管理職の心構え研修カリキュラム

実施時間：9:00～12:00

時間	概要	狙い
1コマ目 (80分) 9:00～ 10:20	【管理職の役割と責務】 ◆どちらの管理職がいい管理職？ ◆管理職としての役割と責務、組織から期待されていることについて考える (個人ワーク、グループ共有、全体共有) ◆管理職になることで起こる変化 ◆管理職として求められる意識 固定観念、先入観、現状維持バイアス 邪魔する3つの壁の払拭	◆管理職としての心構えについて様々な視点を持って考えることで管理職としての意識・自覚を醸成する
2コマ目 (90分) 10:30～ 12:00	【マネジメントとは】 ◆経営資源確認 (個人ワーク、グループ共有) ◆成長する組織とそうでない組織の違い ◆動機づけ理論 【リーダーシップとは】 ◆自部門メッセージ確認(個人ワーク) ◆方針設定、方針の落とし込み方 ◆伝える際のワンポイント ◆リーダーシップ発揮の心構えと要素	◆マネジメントの基本要素を理解することで、今後の取り組みのきっかけとする ◆リーダーシップの基本要素を理解することで、今後の取り組みのきっかけとする